

**ÉDITORIAL** 

# LE CHANGEMENT **EST SYNONYME DE NOUVEAU DÉPART**

BDO a réalisé un très bon exercice. Comme dans l'ensemble de la branche, la dynamique du changement nous oblige nous aussi à nous adapter.



Rudolf Vogt, président du Conseil d'administration et Werner Schiesser, CEO.

L'exercice 2017 a été une bonne année pour BDO. Nous enregistrons un chiffre d'affaires en hausse continue et une croissance dans le conseil. Il est réjouissant que toutes les lignes produits et tous les groupes produits aient contribué à la croissance.

Notre plus beau moment en 2017 a été l'emménagement de BDO à Zurich dans les nouveaux locaux de la Schiffbaustrasse en novembre. En regroupant les quatre sites sur le nouveau siège principal, BDO a réagi à la croissance des dernières années et a créé un environnement de travail idéal pour les collaborateurs.

La transformation numérique et la numérisation revêtent une importance cruciale pour BDO. L'utilisation d'outils d'analyse de données et de processus permet d'améliorer la qualité de l'audit.

Le changement est synonyme de nouveau départ et ouvre la voie à de nouveaux succès, si l'on est bien préparé. Ou selon les mots du naturaliste Charles Darwin: «Les espèces qui survivent ne sont pas les espèces les plus fortes, ni les plus intelligentes, mais celles qui s'adaptent le mieux aux changements.»

Werner Schiesser CEO

7. Le<sub>1</sub>/1

président du Conseil d'administration

### **RÉTROSPECTIVE/PERSPECTIVES**

## «Par nouveau départ, nous entendons le développement de nouvelles solutions qui font avancer nos clients.»

Werner Schiesser, CEO.

BDO peut se réjouir d'une très bonne année dans un environnement économique exigeant. En 2017, BDO a enregistré une croissance de son chiffre d'affaires de 4,9% à 204 millions de francs suisses. Toutes les lignes produits ont contribué à cette croissance. Il convient notamment de souligner le développement positif au sein du conseil d'entreprises.

Les perspectives de croissance de l'économie suisse sont positives pour 2018. Cependant, deux projets et réformes de poids devant être adoptés sont prévus au niveau politique, à savoir le Projet fiscal 17 et la Prévoyance vieillesse 2020.

La numérisation continuera son évolution et revêt une importance essentielle pour BDO et ses clients. Dans l'audit, ce sont notamment les analyses de données et de processus qui sont numérisées. Dans le domaine fiduciaire, le portail numérique pour start-ups «HelloNina» a été mis en place. Les clients disposent, 24h sur 24, et 7 jours sur 7, de prestations de services se basant sur des technologies de bots.

La technologie blockchain jouera un rôle central en 2018. Les cryptomonnaies comme le bitcoin sont l'exemple le plus connu. A l'avenir, cette technologie va induire des changements profonds pour de nombreux processus tels que le stockage et l'analyse de données, tant pour BDO que pour ses clients.

Parallèlement au développement du numérique, les risques s'accroissent eux aussi. C'est pourquoi il est important de connaître les risques potentiels, d'établir des mécanismes de contrôle correspondants et de disposer de matériel à la pointe de la technique.

Grâce aux plates-formes et outils numériques qu'elle utilise et met à disposition, BDO est parée pour travailler et interagir avec ses clients. BDO est également proche de ses clients avec ses 33 succursales, qui lui permettront de continuer à avoir du succès sur le marché en 2018.

# **CROISSANCE CONSTANTE**

Le chiffre d'affaires de BDO a franchi pour la première fois le seuil des 200 millions de francs en 2017. Avec une augmentation de 4,9%, la croissance continue se poursuit.

- Le chiffre d'affaires global s'est élevé à 204,8 millions de francs au cours de l'exercice sous revue. La croissance de 4,9% s'appuie sur une base très large.
- Le chiffre d'affaires de la ligne produits Audit s'est accru de 4,7% à 70,5 millions de francs.
- Les prestations de la Fiduciaire ont augmenté à 65,6 millions de francs, ce qui correspond à une hausse de 1,8%.
- Le résultat dans le domaine Fiscalité & Droit a augmenté de 8,9% à 23,2 millions francs, ce qui est très réjouissant.
- Financial Services a enregistré une croissance du chiffre d'affaires plus modérée, de 1,4% à 16,9 millions de francs.

#### Croissance aussi pour les autres prestations

Toutes les lignes produits et tous les groupes produits ont à nouveau contribué à la croissance. Il convient notamment de souligner le développement positif au sein du conseil d'entreprises. Ce domaine affiche une croissance de 18%. Le conseil d'entreprises contribue notamment à renforcer la marque BDO par ses nombreux projets uniques et ses activités importantes d'acquisition.

- Le domaine ABACUS a enregistré une croissance de 9,2%.
- Le domaine de l'Immobilier a réalisé, quant à lui, une croissance du chiffre d'affaires de 7,5%.

#### Développement positif dans un contexte exigeant

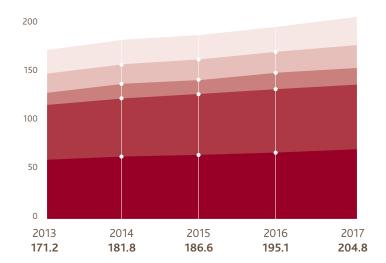
Le développement positif et continu de BDO repose sur divers facteurs. La situation économique en Suisse est stable avec des perspectives de croissance positives. BDO jouit par ailleurs d'un excellent positionnement sur le marché. Malgré tout, le contexte reste difficile pour BDO. Les exigences accrues liées à la réglementation, les frais d'investissement dans le cadre de la numérisation et les prix globalement à la baisse dans le secteur des services en témoignent.

### **Produit des prestations**

en millions CHE



Fiscalité et droit Autres prestations de services



#### **CHIFFRES-CLÉS 2017**

Clients

22 100

Collaborateurs

1261

Part de femmes (en %)

-0.3% 3668 +0.8%

Age moyen

**Apprentis** 

Mandats d'audit

7036

Clients Fiduciaire-Internet

2679