



# Le Baromètre des Tendances d'Aon 2026–2027

Le marché suisse de l'assurance  
et de la réassurance



# Entre stabilité et transformation : l'intelligence artificielle, les cyberrisques et les risques climatiques au premier plan



**Pascal Mayerhofer**  
Chief Broking Officer  
Aon Suisse

[pascal.mayerhofer@aon.com](mailto:pascal.mayerhofer@aon.com)

Chères lectrices, chers lecteurs,

Le Trend Baromètre de cette année propose une synthèse concise des principales évolutions du marché suisse de l'assurance et de la réassurance. Notre évaluation repose sur les observations les plus récentes du marché ainsi que sur les enseignements du rapport Aon Global Market Insights, offrant une perspective à la fois locale et internationale.

Le marché demeure globalement stable et très concurrentiel. Dans de nombreuses branches, les clients continuent de bénéficier de conditions attractives et de capacités suffisantes. Dans le même temps, les incertitudes géopolitiques, les catastrophes naturelles, les exigences réglementaires et les évolutions technologiques conduisent à une approche plus différenciée de l'évaluation des risques.

Les cyberrisques, l'intelligence artificielle, les risques climatiques ainsi que la protection des chaînes d'approvisionnement et de valeur mondiales figurent parmi les principaux sujets d'attention. L'intelligence artificielle transforme profondément les modèles d'affaires et les processus. Elle crée de nouvelles opportunités en matière d'efficacité et de croissance, tout en générant de nouveaux défis dans les domaines de la responsabilité, de la sécurité des données, de la gouvernance et de la conformité.

La prise de décision fondée sur les données revêt une importance croissante. Grâce à l'Aon Risk Analytics Suite, Aon aide les entreprises à quantifier les risques de manière plus transparente et à prendre de meilleures décisions stratégiques en matière de gestion des risques, de protection assurantielle et de transfert des risques.

Le présent rapport offre une vue d'ensemble des principales évolutions qui façonnent actuellement le marché suisse de l'assurance et de la réassurance, ainsi que des tendances qui devraient gagner encore en importance dans les mois à venir.

En tant que partenaire de confiance, nous accompagnons les entreprises dans leur capacité à faire face à l'incertitude, à renforcer leur résilience et à identifier de nouvelles opportunités dans un environnement économique toujours plus complexe.

Bien cordialement



**Pascal Mayerhofer**  
Chief Broking Officer  
Aon Suisse



## Vue d'ensemble

- 2 Editorial
- 5 Synthèse
- 7 Aon Risk Analytics
- 39 Pour aller plus loin : analyses et ressources

## Lignes de métier

### Risques commerciaux et résilience opérationnelle

- 9 Assurance de choses et pertes d'exploitation
- 11 Assurance construction et risques techniques
- 13 Assurance transport
- 15 Assurance de véhicules automobiles
- 17 Assurance environnementale
- 18 Gestion des sinistres

### Responsabilité, gouvernance et cyberrisques

- 20 Responsabilité civile d'entreprise et responsabilité produits
- 22 Responsabilité des dirigeants et administrateurs
- 24 Assurance cyber
- 26 Assurance contre la fraude, Crime
- 27 Responsabilité liée à la propriété intellectuelle
- 29 Assurance M&A

### Santé, prévoyance et Capital Humain

- 31 Assurances de personnes
- 33 Prévoyance professionnelle

### Crédit et Solutions financières

- 35 Assurance-crédit

### Réassurance

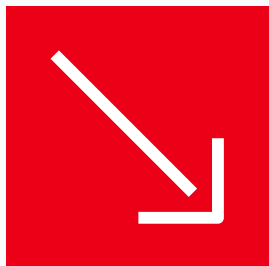
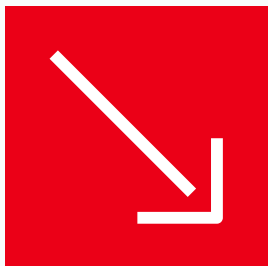
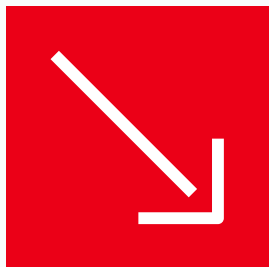
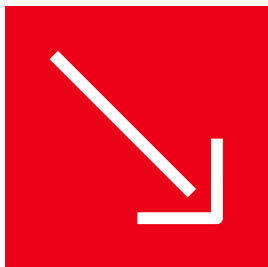
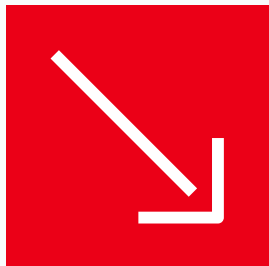
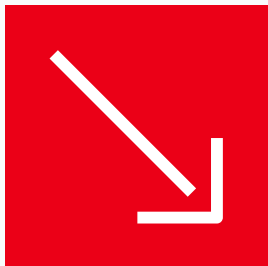
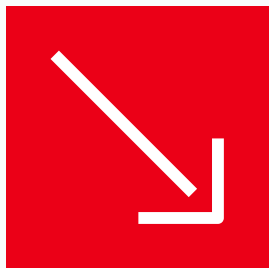
- 37 Réassurance Traité
- 38 Réassurance facultative



# 3 Management Summary

Le marché suisse présente une situation contrastée. Les conditions s'assouplissent dans certaines branches, tandis que d'autres restent marquées par la hausse des risques, une souscription sélective et l'évolution des conditions de marché.

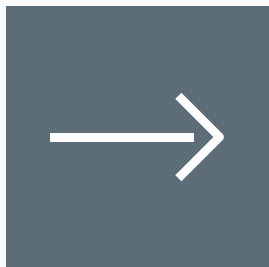
## Branches confrontées à des défis accrus

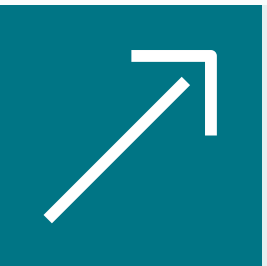
|                                                                                     |                                                                                                                                                                                              |            |                                                                                       |                                                                                                                                                                         |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|    | <b>Construction et risques techniques</b><br>les capacités restent disponibles pour les projets bien gérés, tandis que les risques complexes font l'objet d'une souscription plus sélective. | Page<br>11 |    | <b>Véhicules automobiles</b><br>la hausse du coût des sinistres entraîne des primes plus élevées et un assainissement rigoureux des risques déficitaires.               | Page<br>15 |
|   | <b>Environnement</b><br>l'offre limitée rencontre une concurrence croissante; une analyse détaillée des risques reste essentielle.                                                           | Page<br>17 |   | <b>Gestion des Sinistres</b><br>la hausse des ratios de sinistres accentue la pression sur la tarification et la souscription, notamment en assurance de choses.        | Page<br>18 |
|  | <b>Responsabilité civile d'entreprise et produits</b><br>les PFAS restent un enjeu central tandis que les limites excédentaires et sur mesure pour l'automobile gagnent en importance.       | Page<br>20 |  | <b>Fraude / Crime</b><br>l'appétit limité et la progression du social engineering entraînent des franchises plus élevées et une appréciation plus complexe des risques. | Page<br>26 |
|  | <b>Assurances de personnes</b><br>l'indemnité journalière maladie reste sous pression; assainissements, résiliations et souscription sélective augmentent.                                   | Page<br>31 |  | <b>Prévoyance professionnelle</b><br>marché sélectif, écarts de prix importants et forte demande de solutions semi-autonomes et flexibles.                              | Page<br>33 |

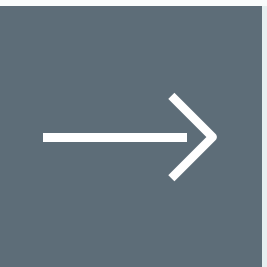
Branches présentant des perspectives favorables

|                                                                                     |                                                                                                                                                                                     |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|    | <b>Choses et pertes d'exploitation</b><br>la concurrence s'intensifie avec davantage de capacités et d'offres apéritrices ; les risques difficiles restent souscrits sélectivement. | Page<br>9  |
|    | <b>Cyber</b><br>capacités accrues, prestations renforcées et solutions Analytics modernes permettent un pilotage plus ciblé.                                                        | Page<br>24 |
|   | <b>Assurance-crédit</b><br>capacités élevées, primes stables et demande croissante de solutions personnalisées et flexibles.                                                        | Page<br>35 |
|  | <b>Réassurance facultative</b><br>forte demande et marchés concurrentiels soutiennent la croissance.                                                                                | Page<br>38 |

Branches présentant des perspectives stables

|                                                                                     |                                                                                                                                                                               |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|  | <b>Transport</b><br>les capacités restent stables; les tarifs diminuent modérément pour les bons risques, tandis que les risques sinistrés sont souscrits plus sélectivement. | Page<br>13 |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|

|                                                                                      |                                                                                                                                                |            |
|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|   | <b>D&amp;O</b><br>davantage d'acteurs et de capacités renforcent la concurrence et maintiennent la pression sur les primes.                    | Page<br>22 |
|   | <b>Propriété intellectuelle</b><br>demande croissante, capacités élevées et primes compétitives dans un contexte de litiges IP plus fréquents. | Page<br>27 |
|  | <b>Ré-assurance Traité</b><br>la forte disponibilité du capital et la concurrence font baisser les prix, notamment en CatNat.                  | Page<br>37 |

|                                                                                       |                                                                                                                                                                  |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|  | <b>M&amp;A</b><br>les incertitudes géopolitiques ralentissent les transactions, tandis que la forte concurrence sur le marché W&I soutient la baisse des primes. | Page<br>29 |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|

# Aon Risk Analytics

## Quantifier les risques. Modéliser les scénarios. Prendre de meilleures décisions.

La cartographie des risques se complexifie. Cybermenaces, risques climatiques, incertitudes géopolitiques et nouvelles exigences réglementaires créent des interdépendances de plus en plus difficiles à apprécier avec les seules méthodes traditionnelles.

Les entreprises doivent non seulement comprendre leurs risques, mais aussi rendre visibles leurs conséquences financières et pouvoir justifier de manière transparente et factuelle leurs décisions en matière de couverture, de financement des risques et de résilience.

L'Aon Risk Analytics Suite associe expertise de courtage et de conseil, solutions Analytics modernes et informations de marché étendues. Elle offre une base plus solide pour évaluer les risques, modéliser les pertes potentielles et cibler les stratégies d'assurance et de transfert.



### Aon Risk Analytics Suite

La suite apporte davantage de transparence aux risques complexes et soutient les décisions d'assurance et de financement des risques sur la base de données, de scénarios et d'impacts financiers.

### De l'analyse des risques à de meilleures décisions

- **Rendre les risques transparents** : mieux comprendre les expositions, les dépendances et les scénarios de pertes potentiels.
- **Modéliser l'impact financier** : évaluer les évolutions possibles des sinistres et leurs conséquences sur le bilan, la liquidité et la résilience.
- **Comparer les stratégies** : apprécier différentes limites, franchises et structures de programme à partir de données et d'impacts financiers.
- **Mettre les décisions en œuvre** : traduire, avec les équipes de courtage et de conseil, les enseignements en options concrètes pour la gestion des risques, la rétention, la structure de programme et le transfert.

### Solutions Analytics

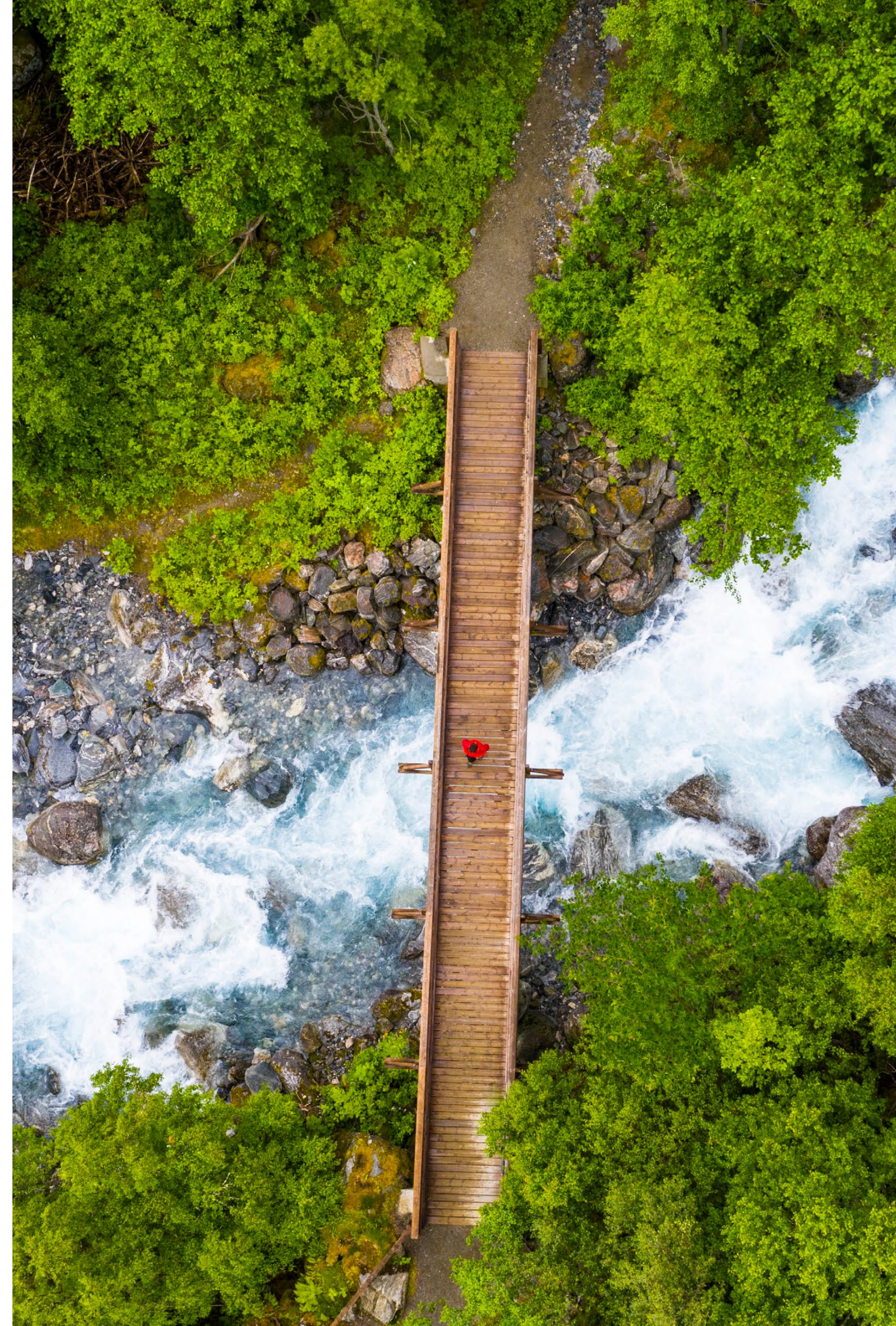
- **Property Risk Analyzer** : optimise les programmes d'assurance de choses pour les risques catastrophiques et non catastrophiques à l'échelle mondiale et soutient les décisions de transfert, de limites et de Total Cost of Risk.
- **Cyber Risk Analyzer** : quantifie les cyberrisques et fournit les informations nécessaires à des décisions fondées sur les données et à une gestion cyber résiliente.
- **International Casualty Risk Analyzer** : transforme des données internationales fragmentées de responsabilité et d'exposition en informations claires et directement exploitables.
- **European D&O Risk Analyzer** : analyse les facteurs dynamiques de l'exposition D&O, notamment la volatilité boursière, la liquidité, les opérations M&A contestées et les évolutions réglementaires.
- **Professional Liability Risk Analyzer** : aide les cabinets d'avocats à modéliser leurs risques de responsabilité professionnelle et à prendre des décisions plus éclairées en matière d'assurance et de transfert.

- **Risk Financing Analytics** : optimise les stratégies de financement et de transfert des risques et soutient les décisions relatives à la rétention et à l'efficacité du capital.
- **Trade Credit Risk Analyzer** : simule différents environnements macroéconomiques historiques, estime les pertes potentielles sur créances et évalue l'efficacité de l'assurance-crédit.



Les risques ne peuvent pas toujours être évités. Ils peuvent toutefois être mieux compris, quantifiés et gérés.

L'Aon Risk Analytics Suite apporte la clarté nécessaire pour prendre de meilleures décisions grâce aux données, à la modélisation de scénarios et à l'évaluation de l'impact financier.



# Assurance de choses et pertes d'exploitation

## Concurrence accrue : davantage de capacités et d'offres apéritrices pour les risques attractifs

### Le point de vue de nos spécialistes



**Peter Gämperli**  
Property Expert

peter.gaemperli@aon.com

Le marché s'assouplit et se stabilise. De nombreux assureurs deviennent plus compétitifs en matière de capacité et de prix et proposent davantage d'offres apéritrices. Ils cherchent à conserver les meilleurs risques, tout en limitant la capacité ou en augmentant les prix pour les activités difficiles, les fortes expositions aux catastrophes naturelles ou les mauvais historiques de sinistres.

### Général

Nous observons une volonté croissante de proposer davantage de capacités et d'offres apéritrices pour les bons risques. Alors que les primes diminuent à des niveaux variables pour les risques souhaités, elles demeurent globalement stables pour les risques moins recherchés.



### Analytics Insight

Cette activité est soutenue par l'Aon Risk Analytics Suite :

#### Property Risk Analyzer

- visualise les expositions de choses, modélise les scénarios catastrophiques et non catastrophiques
- soutient les décisions relatives aux structures, limites et franchises

Plus d'informations dans le chapitre **Aon Risk Analytics**.



Les assureurs continuent d'adapter leur approche en fonction de la qualité et du profil de risque. Les capacités et les conditions demeurent donc propres à chaque risque. »

**Peter Gämperli**

Les catastrophes naturelles, les risques géopolitiques tels que grèves, émeutes et guerre, ainsi que les dépendances vis-à-vis des fournisseurs et clients restent au centre de l'attention. La couverture Contingent Business Interruption gagne en importance.

Aon a développé le Property Risk Analyzer afin de visualiser les risques, de modéliser les pertes potentielles et d'évaluer différents scénarios d'assurance ainsi que le coût total du risque (Total Cost of Risk). Il offre la clarté nécessaire pour prendre de meilleures décisions et optimiser la performance des programmes d'assurance de choses.

### Tendance

Les cyberrisques et les actifs numériques sont généralement exclus des couvertures. La fourniture d'informations complètes et transparentes sur les risques constitue une condition essentielle à l'établissement d'une offre. Cette exigence s'applique également au risk engineering ainsi qu'à la prise en compte des effets de l'inflation.



Pour obtenir le meilleur résultat, le renouvellement doit être engagé suffisamment tôt.

Les franchises applicables aux risques de catastrophes naturelles font l'objet d'une pression modérée à la hausse. Dans le même temps, les ambitions de croissance des assureurs contribuent à maintenir des conditions favorables pour les grands programmes d'assurance de choses des entreprises.



### Perspectives de marché

Le marché de l'assurance dommages devient plus concurrentiel : les risques les plus attractifs bénéficient d'une capacité accrue, de davantage d'offres de référence et d'une baisse des primes. Pour les risques plus complexes, la souscription et les conditions demeurent sélectives.



# Assurance construction et risques techniques

## Conditions exigeantes et souscription sélective pour les projets complexes

### Le point de vue de nos spécialistes



**Rahel Hertelendy**  
Broker Construction  
rahel.hertelendy@aon.com

Les conditions du marché de l'assurance construction et des risques techniques demeurent exigeantes. Des capacités suffisantes et des conditions compétitives demeurent disponibles pour les projets bien gérés et techniquement solides. Les risques exposés, techniquement complexes ou sinistrés sont souscrits plus sélectivement. La consolidation du marché suisse influence la concurrence, les capacités et l'appétit au risque.

### Général

Des capacités suffisantes et des conditions de marché compétitives demeurent disponibles pour les projets bien gérés et de grande qualité. Les assureurs restent toutefois sélectifs à l'égard des risques exposés, techniquement exigeants ou affectés par des sinistres. La consolidation du marché suisse de l'assurance continue d'influencer les dynamiques concurrentielles et les capacités disponibles.

La souscription demeure exigeante pour les risques liés aux aléas naturels, aux conditions du sous-sol et aux atteintes aux propriétés voisines, ainsi que pour les projets complexes ou de longue durée. Les assureurs procèdent à des analyses approfondies des risques et peuvent appliquer des surprimes. Les couvertures liées aux retards et aux interruptions de projet font également l'objet d'un examen accru, notamment au regard des calendriers de réalisation, des chaînes d'approvisionnement critiques et des dispositifs de prévention et de limitation des pertes.

### Domaines à souscription exigeante



Risques  
naturels



Risques  
liés au sol



Risques  
de voisinage



Complexité  
du projet

L'assurance de projet et l'assurance responsabilité professionnelle demeurent également des segments exigeants. Des capacités restent disponibles pour les risques bien structurés. Toutefois, l'appétit des assureurs et les capacités disponibles demeurent limités pour les projets complexes ainsi que pour les risques significatifs liés à la conception, à l'exécution, aux interfaces ou aux atteintes aux propriétés voisines. Les solutions spécifiques à un projet nécessitent une présentation du risque particulièrement solide et documentée.

Le marché de l'assurance des machines reste relativement stable et dispose de capacités suffisantes. La hausse des valeurs de remplacement entraîne une augmentation des sommes assurées et, par conséquent, des primes globales.

### Tendance

Les risques naturels continuent de gagner en importance et influencent l'évaluation technique des risques, les primes, les franchises ainsi que les limites de couverture. Par ailleurs, la consolidation du marché suisse de l'assurance continue d'avoir un impact sur les capacités disponibles, l'intensité de la concurrence et l'appétit au risque des différents assureurs.

Les risques liés aux projets et à la responsabilité professionnelle demeurent exigeants et continuent de faire l'objet d'une souscription sélective.



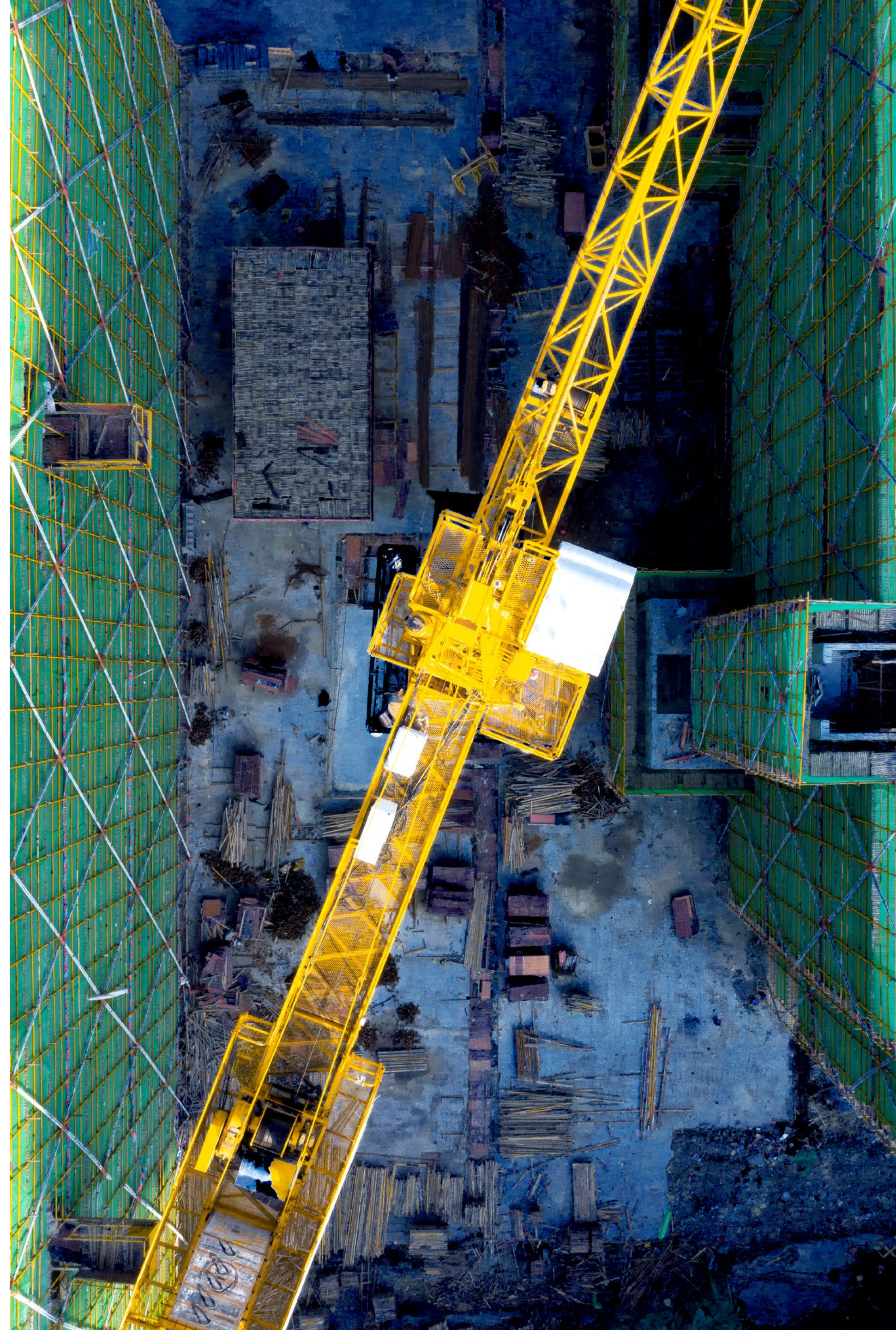
Les nouveaux matériaux, les méthodes de construction innovantes et les technologies numériques de planification et de suivi redéfinissent les profils de risque et renforcent les exigences en matière d'évaluation technique des risques. »

**Rahel Hertelendy**



### Perspectives de marché

Le marché reste exigeant. Des capacités demeurent disponibles pour les projets de qualité, tandis que les risques complexes, exposés ou affectés par des sinistres continuent d'être souscrits de manière plus sélective.



# 7 Assurance transport

## Capacités stables, pression tarifaire modérée et souscription plus sélective

### Le point de vue de nos spécialistes



**Nicola Linguerri**  
Head Marine Broking  
[nicola.linguerri@aon.com](mailto:nicola.linguerri@aon.com)

Les primes continuent de diminuer pour les risques attractifs, même si le rythme de baisse est moins marqué que lors des périodes précédentes. Malgré la fusion entre Helvetia et Baloise, aucune pénurie de capacité n'est attendue à court terme. Les risques présentant un historique de sinistres défavorable ou une qualité de risque inférieure font l'objet d'un examen plus approfondi et de mesures d'assainissement ciblées. Par ailleurs, la volonté des assureurs de proposer des accords pluriannuels s'est stabilisée dans l'environnement de marché actuel.

### Général

La concurrence entre les assureurs continue de s'intensifier. Les entreprises présentant un profil de risque favorable bénéficient d'offres attractives, tandis que les risques de moindre qualité ou affectés par des sinistres continuent de faire l'objet de mesures d'assainissement ciblées.

Les assureurs demeurent disposés à conclure des accords pluriannuels. En revanche, l'appétit pour les risques de stockage sans limitation de durée reste limité.

Les capacités disponibles pour les risques politiques demeurent volatiles dans un contexte marqué par les tensions géopolitiques. Parallèlement, de nouveaux assureurs continuent d'envisager une entrée sur le marché suisse de l'assurance transport.

### Tendance

La qualité des services logistiques tend à se dégrader dans certains segments, notamment en raison du recours accru à la sous-traitance, ce qui peut avoir un impact sur la qualité du risque et les résultats d'assurance.

Les fraudes impliquant des transporteurs fantômes demeurent difficiles à maîtriser et peuvent entraîner des pertes financières significatives, tant pour les assurés que pour les assureurs. Dans ce contexte, les exigences en matière de conformité doivent être appliquées de manière rigoureuse et systématique.

## Mécanisme de fraude des transporteurs fantômes

### 1 Usurpation d'identité

Des fraudeurs s'inscrivent sur des plateformes d'échange de fret en ligne en utilisant des documents falsifiés ou des identifiants volés appartenant à un transporteur légitime, y compris une licence de transport délivrée dans l'Union européenne.

### 2 Acceptation frauduleuse

Le transporteur fantôme accepte une expédition attractive en proposant souvent un prix inférieur au marché afin de remporter rapidement le transport.

### 3 Enlèvement

Un sous-traitant ou le fraudeur se présente pour l'enlèvement avec des plaques d'immatriculation falsifiées. La marchandise est alors remise de bonne foi.

### 4 Disparition

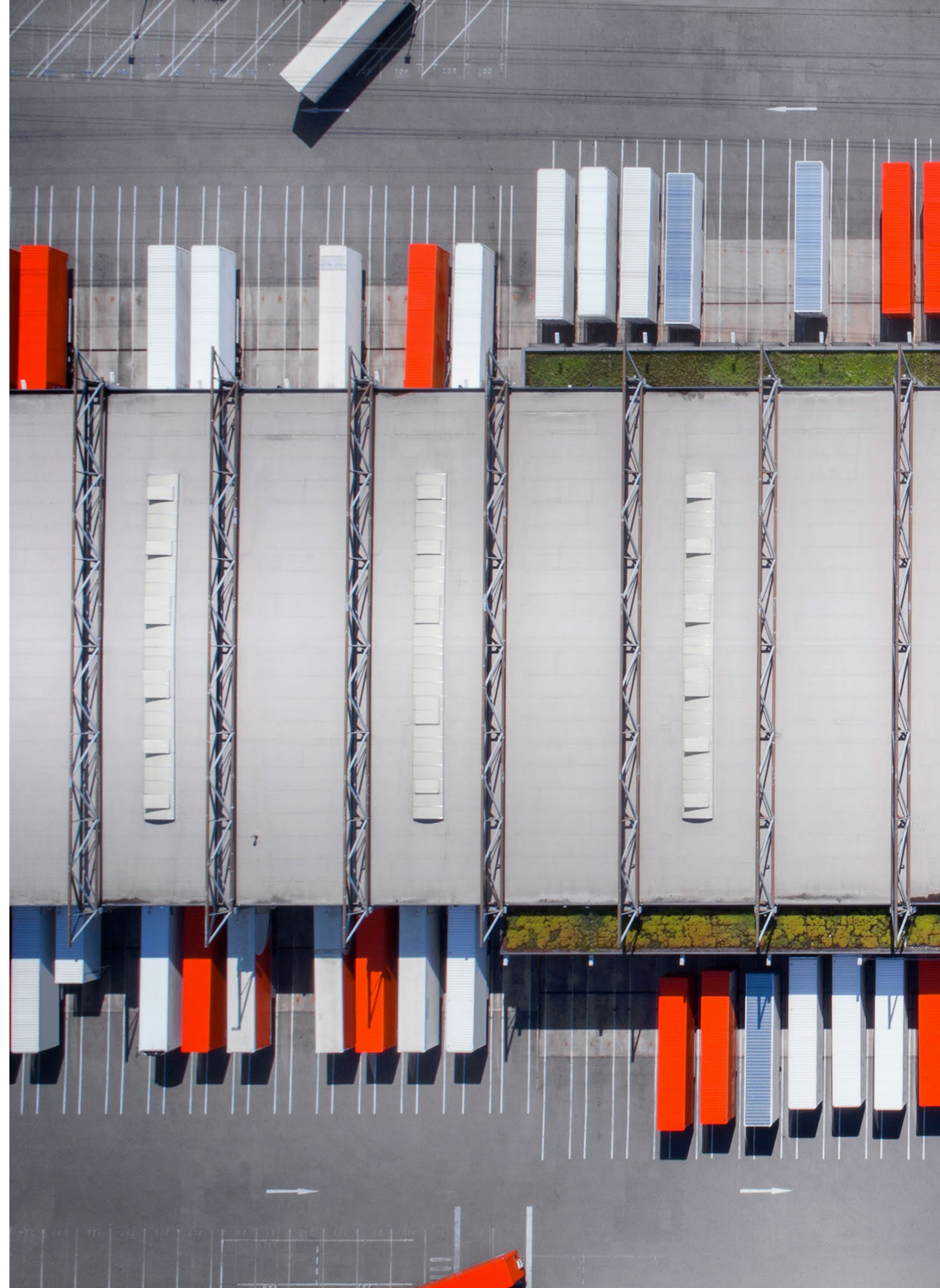
La marchandise n'atteint jamais sa destination prévue. Les canaux de communication sont interrompus et les biens sont revendus sur le marché noir.

L'appétit au risque des assureurs demeure variable, ce qui rend les résultats des appels d'offres plus difficiles à prévoir.

Les insuffisances en matière d'infrastructures ainsi que certaines fragilités socio-économiques peuvent également révéler la vulnérabilité des chaînes d'approvisionnement et accroître le risque de dommages ou de perte des marchandises transportées.

### → Perspectives de marché

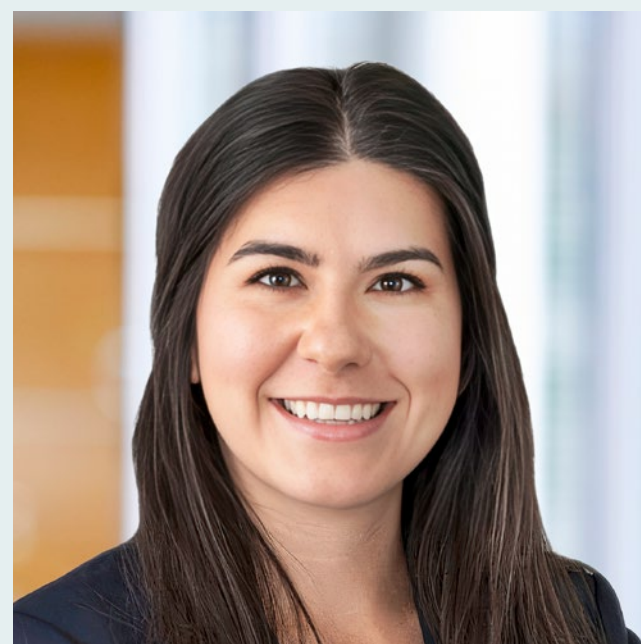
Le marché de l'assurance transport reste concurrentiel et bien doté en capacités. Les risques attractifs bénéficient d'une pression modérée sur les tarifs, tandis que les risques sinistrés continuent de faire l'objet de mesures d'assainissement et d'une approche de souscription plus sélective.



# Assurance véhicules automobiles

## La hausse du coût des sinistres entraîne des primes plus élevées et des assainissements

### Le point de vue de nos spécialistes



**Vanessa Hufschmid**  
Senior Broker Motor Fleet

vanessa.hufschmid@aon.com

L'assurance des véhicules automobiles reste sous l'effet de la hausse du coût des sinistres. Depuis 2019, les primes moyennes ont progressé d'environ 20 pour cent. Les principaux facteurs de cette évolution sont l'augmentation du coût des pièces de rechange, les réparations plus onéreuses liées aux technologies embarquées modernes ainsi que la multiplication des sinistres causés par les fortes pluies et la grêle. Les risques présentant un historique de sinistres défavorable continuent de faire l'objet de mesures d'assainissement rigoureuses.

### Général

Les assureurs continuent d'adapter leur tarification à la hausse du coût des sinistres et appliquent des mesures d'assainissement rigoureuses aux risques présentant des performances insuffisantes. Ces mesures se traduisent généralement par une augmentation des franchises, une adaptation des structures de couverture ou une hausse des primes annuelles.



Le renchérissement des pièces de rechange, la complexité croissante des réparations et l'augmentation des dommages liés aux événements météorologiques modifient durablement la structure des coûts de l'assurance des véhicules automobiles et accentuent la pression sur l'évolution des primes. »

**Vanessa Hufschmid**

Parallèlement, les flottes présentant une fréquence de sinistres élevée ou une gravité des dommages supérieure à la moyenne font l'objet d'une attention accrue. Les assureurs attendent de plus en plus de transparence en matière de gestion des sinistres, de mesures de prévention et de pilotage des flottes.

### Tendance

Les modèles de leasing intégral pour les entreprises, ainsi que les offres de leasing et d'abonnement automobile proposées par les constructeurs aux particuliers, continuent de gagner en importance.

La transition vers les véhicules électriques se poursuit. Ces dernières années, près d'un véhicule nouvellement immatriculé sur cinq en Suisse était entièrement électrique, avec des variations ponctuelles légèrement inférieures ou supérieures à ce niveau.



### Perspectives de marché

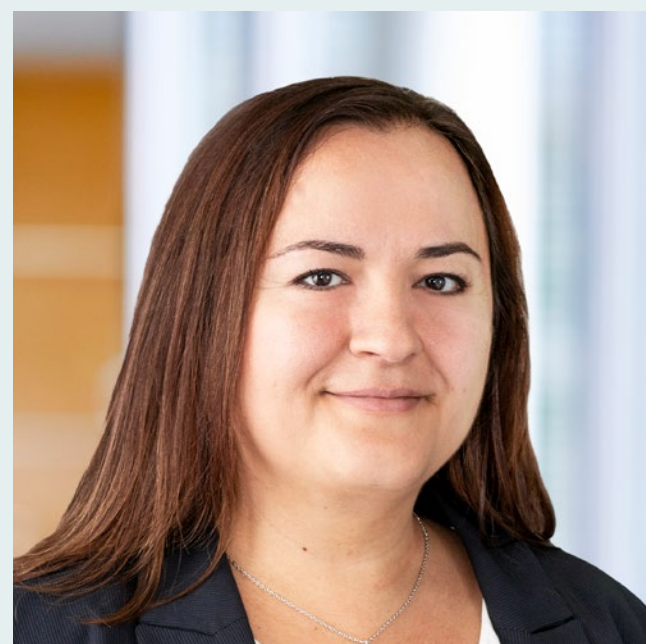
L'émergence de nouveaux modèles de mobilité, les avancées technologiques et l'augmentation du coût des sinistres redéfinissent durablement l'environnement de l'assurance des véhicules automobiles. Les assureurs répondent à ces évolutions par des stratégies de tarification et de gestion des risques toujours plus différenciées.



# Assurance environnement

## Une offre limitée face à une concurrence croissante

### Le point de vue de nos spécialistes



**Vlorë Limani**  
Head Liability Broking  
vlorë.limani@aon.com

L'offre de solutions d'assurance environnementale en Suisse reste limitée. Parallèlement, certains assureurs poursuivent des objectifs de croissance et de nouveaux acteurs contribuent à renforcer la concurrence. Les dynamiques tarifaires gagnent également en intensité, tandis qu'une analyse approfondie et rigoureuse des risques demeure essentielle.

### Général

Les législations environnementales en Suisse et à l'international imposent une protection renforcée des écosystèmes et des habitats naturels. Dans certaines circonstances, les frais de dépollution peuvent être couverts même en l'absence d'une décision formelle des autorités compétentes.

Le marché suisse de l'assurance environnementale reste limité. À l'international, notamment au Royaume-Uni, des limites de couverture nettement plus élevées peuvent être obtenues.

### Tendance

L'assurance responsabilité environnementale autonome reste un marché de niche. Les ambitions de croissance affichées par certains assureurs contribuent à intensifier la concurrence et à renforcer les dynamiques tarifaires.



### Perspectives de marché

Le marché suisse demeure limité. Toutefois, l'arrivée de nouveaux acteurs et les ambitions de croissance affichées par certains assureurs contribuent à intensifier la concurrence.

# La hausse du coût des sinistres accentue la pression sur la tarification et la souscription

## Le point de vue de nos spécialistes



**Emanuele Cartasegna**  
Claims Manager

emanuele.cartasegna@aon.com

Pour les entreprises fortement exposées aux risques, les ratios de sinistres ont sensiblement augmenté, notamment en assurance de choses, sous l'effet de l'inflation, des perturbations des chaînes d'approvisionnement et de la multiplication des événements climatiques. Les assureurs réagissent en adaptant leur tarification et leurs politiques de souscription afin de préserver leur rentabilité à long terme.

## Général

Le marché suisse de l'assurance demeure financièrement solide. Les volumes de primes poursuivent leur croissance à un rythme modéré et le secteur continue de jouer un rôle stabilisateur essentiel pour l'économie réelle, malgré l'augmentation des coûts.

Dans le même temps, le coût et la complexité des sinistres progressent. Les assureurs appliquent dès lors les conditions contractuelles avec une plus grande rigueur, notamment pour les sinistres majeurs ou présentant un degré élevé de complexité technique.



La qualité de la déclaration de sinistre, de la documentation et de l'évaluation financière des dommages joue un rôle de plus en plus essentiel pour préserver la marge de négociation et réduire les litiges en matière de couverture. »

**Emanuele Cartasegna**

Tendance



Plus de 64 000 incidents cyber signalés

chaque année

Cyber

Avec plus de 64 000 incidents cyber signalés chaque année à l’Office fédéral de la cybersécurité (OFCS) et l’introduction de nouvelles obligations de déclaration pour les infrastructures critiques, les assureurs renforcent leurs exigences en matière de sécurité informatique et de dispositifs de réponse aux incidents.

Financial Lines et frais de défense

Les assureurs D&O, responsabilité professionnelle et Crime examinent de manière plus rigoureuse les couvertures liées aux frais de défense et aux avances de frais. Ils accordent une attention accrue aux conditions de déclenchement de la garantie, à la répartition des coûts entre les assurés ainsi qu’aux interactions avec les enquêtes réglementaires et les procédures administratives ou judiciaires.

Intelligence artificielle et nouvelles technologies

L’adoption rapide de l’intelligence artificielle générative et des systèmes automatisés de prise de décision crée de nouveaux risques de responsabilité, notamment en matière d’erreurs algorithmiques, de discrimination, d’atteinte à la propriété intellectuelle et de protection des données.

Dans le même temps, les autorités renforcent leurs exigences en matière de gouvernance et de contrôle, tandis que les assureurs développent et expérimentent des clauses, extensions de couverture et solutions d’assurance spécifiques à l’IA dans différentes branches.



Perspectives de marché

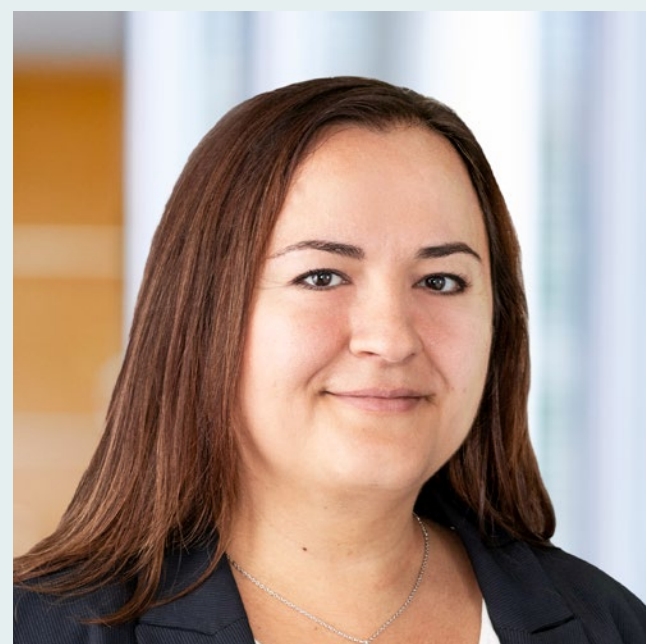
L’augmentation du coût des sinistres et la complexité croissante des dossiers renforcent la pression sur la tarification et les politiques de souscription. Parallèlement, les exigences liées à la gestion des sinistres, à la cybersécurité et à l’utilisation responsable des nouvelles technologies gagnent en importance.



# Responsabilité civile d'entreprise et produits

## Un marché plus souple et davantage concurrentiel, avec les PFAS toujours au centre

### Le point de vue de nos spécialistes



**Vlora Limani**  
Head Liability Broking  
vlora.limani@aon.com

Le marché de la responsabilité civile demeure exigeant, mais évolue progressivement vers des conditions plus favorables aux assurés. Les assureurs adoptent une approche plus flexible à l'égard des PFAS (substances per- et polyfluoroalkylées), ouvrant la voie à des solutions de couverture davantage adaptées aux besoins spécifiques des entreprises. Les garanties de type Motor Excess suscitent également une attention croissante, notamment en ce qui concerne l'introduction éventuelle de sous-limites.

### Général

La tarification reste globalement stable et témoigne d'un marché progressivement plus favorable aux assurés. Les assureurs continuent d'affiner leurs politiques de souscription et de mener des analyses détaillées des risques, y compris pour les clients existants, notamment en présence d'une exposition aux États-Unis.



### Analytics Insight

Cette activité est soutenue par l'Aon Risk Analytics Suite :

#### International Casualty Risk Analyzer

- Quantifie les expositions en responsabilité civile
- Modélise différents scénarios de sinistres
- Apporte une meilleure compréhension du coût total du risque (Total Cost of Risk) pour soutenir la conception et l'optimisation des programmes d'assurance

Plus d'informations dans le chapitre **Aon Risk Analytics**.

### Tendance

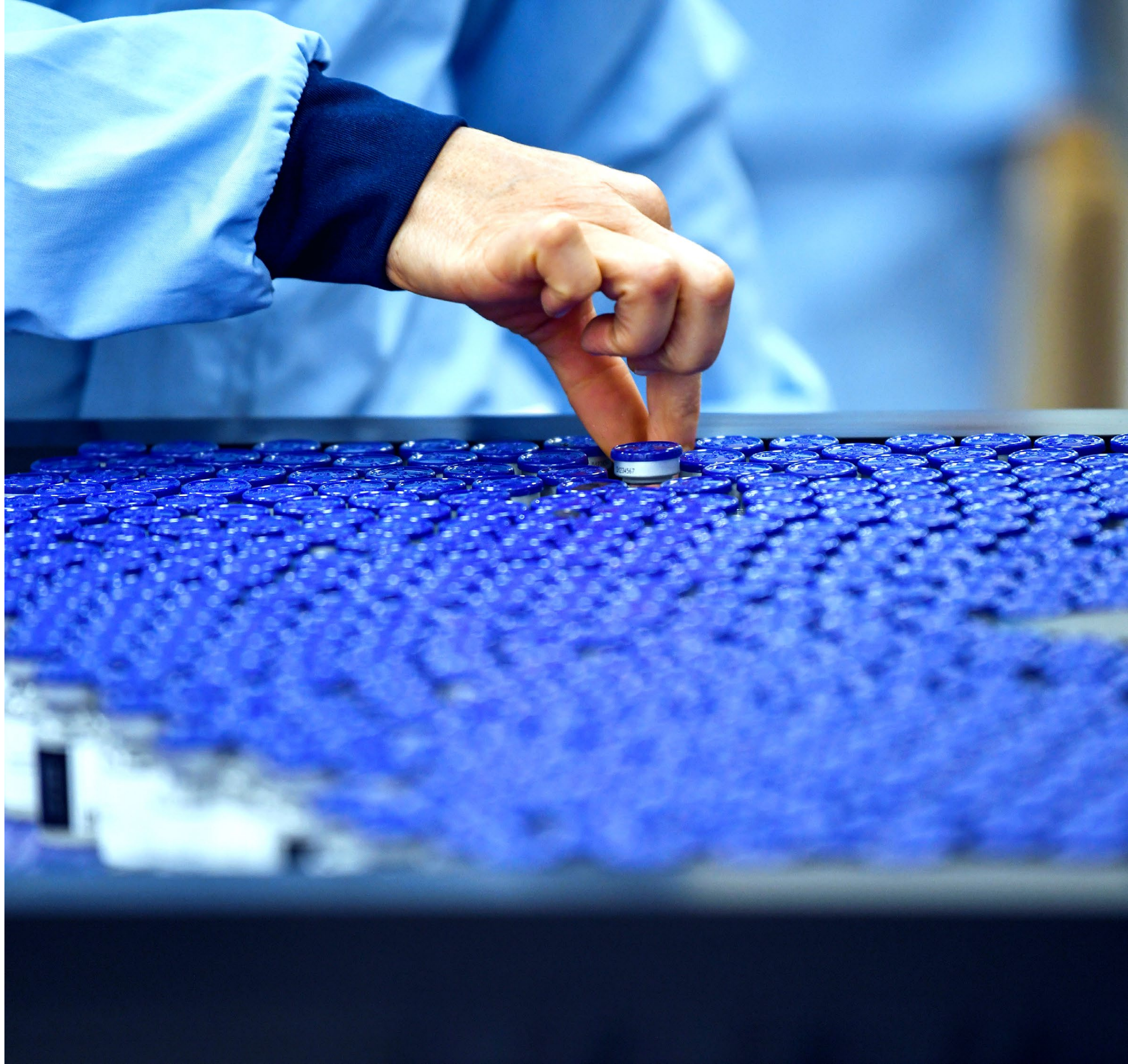
Malgré l'évolution de la sinistralité aux États-Unis, le marché continue de s'assouplir, y compris pour les grands risques d'entreprises. L'arrivée de nouveaux acteurs en Suisse renforce la concurrence, en particulier sur les lignes excédentaires (excess layers). De nouvelles structures de programme intégrant la réassurance facultative ou des placements de coassurance verticale intensifient également la concurrence et favorisent des conditions tarifaires plus avantageuses.

Les PFAS demeurent un enjeu important pour le marché de l'assurance. Les assureurs se montrent de plus en plus disposés à accorder, au minimum, une couverture partielle des sinistres liés aux PFAS.



### Perspectives de marché

Le marché de la responsabilité civile évolue vers des conditions plus favorables aux assurés. Les PFAS ainsi que les expositions aux États-Unis continuent toutefois d'exiger une évaluation différenciée des risques.



# Davantage de concurrence et de capacités maintiennent la pression sur les primes

## Le point de vue de nos spécialistes



**Steven Huber**  
Head of Financial Lines  
steven.huber@aon.com

Le marché suisse a enregistré l'arrivée de nouveaux assureurs D&O, renforçant les capacités disponibles, notamment pour les structures excédentaires (excess). Les conditions de marché demeurent favorables aux assurés et les primes ont, dans l'ensemble, continué de diminuer.

## Général

Le marché suisse de l'assurance D&O reste favorable aux assurés, dans la continuité de l'année précédente. Les nouveaux assureurs continuent de renforcer les capacités disponibles et de soutenir une concurrence dynamique.

## Tendance

Malgré des conditions de marché favorables aux assurés, les assureurs continuent d'exiger un niveau de transparence accru sur certaines thématiques, notamment les critères ESG et les chaînes d'approvisionnement.

## Analytics Insight

Cette activité est soutenue par l'Aon Risk Analytics Suite :

### European D&O Risk Analyzer

- Évalue les expositions liées à la responsabilité des dirigeants et administrateurs
- Analyse l'adéquation des limites de couverture
- Soutient la prise de meilleures décisions concernant la structure des programmes d'assurance et les stratégies de protection

Plus d'informations dans le chapitre **Aon Risk Analytics**.

Les exigences en matière de responsabilité personnelle des administrateurs et des membres de la direction continuent de se renforcer. Des règles plus strictes concernant les données confidentielles et les exigences de sécurité informatique liées aux cyberrisques placent davantage l'accent sur les responsabilités juridiques. L'évolution rapide des exigences en matière de gouvernance et de technologie peut également générer de nouveaux risques de responsabilité personnelle.

Les entreprises fortement exposées aux États-Unis, cotées sur les marchés américains ou actives dans des secteurs à risque plus élevé tels que les sciences de la vie, la pharmacie ou les cryptoactifs peuvent continuer à faire face à des primes plus élevées ainsi qu'à des franchises significatives.

L'arrivée de nouveaux assureurs D&O sur le marché suisse a soutenu les niveaux de primes, les capacités disponibles et le développement des structures excédentaires (excess). Aucune augmentation significative du nombre d'assureurs n'est toutefois attendue à court terme.



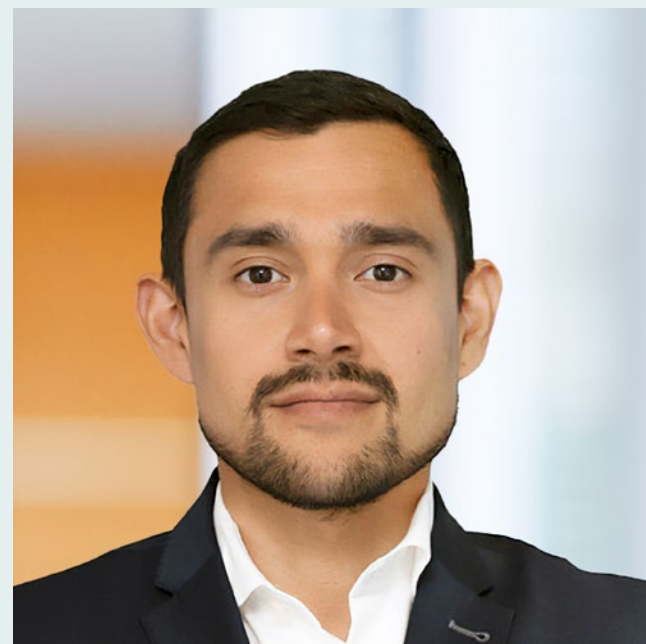
### Perspectives de marché

Le marché de l'assurance D&O demeure favorable aux assurés. Les capacités supplémentaires et l'intensité de la concurrence continuent d'exercer une pression sur les primes, tandis que les assureurs restent sélectifs à l'égard des expositions aux États-Unis et de certains secteurs présentant un profil de risque plus élevé.



# Davantage de capacités et de meilleures capacités d'analyse pour un pilotage plus ciblé

## Le point de vue de nos spécialistes



**Manuel Pachlatko**  
Head Cyber Specialty

manuel.pachlatko@aon.com

Le marché de l'assurance cyber poursuit son évolution positive. Des capacités accrues, des services renforcés et des solutions Analytics innovantes telles que l'Aon Cyber Risk Analyzer créent des opportunités pour un transfert des risques ciblé. Dans le même temps, l'environnement des menaces reste en constante évolution. Cette situation permet aux entreprises de mieux comprendre leurs cyberrisques et de réduire l'écart de protection.

## Général

Les capacités disponibles augmentent sensiblement malgré les opérations de consolidation attendues, notamment Beazley/Zurich, Aspen/Sompo et IQUW/Starr. Les assureurs se montrent davantage disposés à déployer leurs capacités et à soutenir la croissance du marché.

Les baisses de primes se sont poursuivies au premier trimestre 2026. La tendance reste favorable, même si elle est moins marquée qu'en 2025. Par ailleurs, les assureurs intègrent de plus en plus de services de conseil en cybersécurité à leur offre, générant une valeur ajoutée supplémentaire pour les clients.



## Analytics Insight

Cette activité est soutenue par l'Aon Risk Analytics Suite :

### Cyber Risk Analyzer

- Quantifie les cyberrisques
- Modélise différents scénarios de pertes potentielles
- Soutient les décisions relatives aux limites de couverture et aux franchises
- Favorise un transfert des risques fondé sur les données et orienté vers de meilleures décisions

Plus d'informations dans le chapitre **Aon Risk Analytics**.



L'Aon Cyber Risk Analyzer s'inscrit dans l'Aon Risk Analytics Suite. Il permet de quantifier les cyberrisques, de mettre en perspective la qualité du risque et le niveau d'exposition, et d'utiliser les Analytics ainsi que la modélisation de scénarios pour évaluer les pertes potentielles.

**Tendance**

Les cyberattaques continuent d'augmenter, tandis que la gravité moyenne des sinistres tend à diminuer. Environ 85 groupes de ransomware sont actuellement actifs, ciblant en particulier les petites et moyennes entreprises.

L'intelligence artificielle est de plus en plus utilisée dans les cyberattaques. L'émergence de nouveaux modèles, tels que Mythos, pourrait accentuer le potentiel d'escalade et redéfinir l'environnement des menaces.

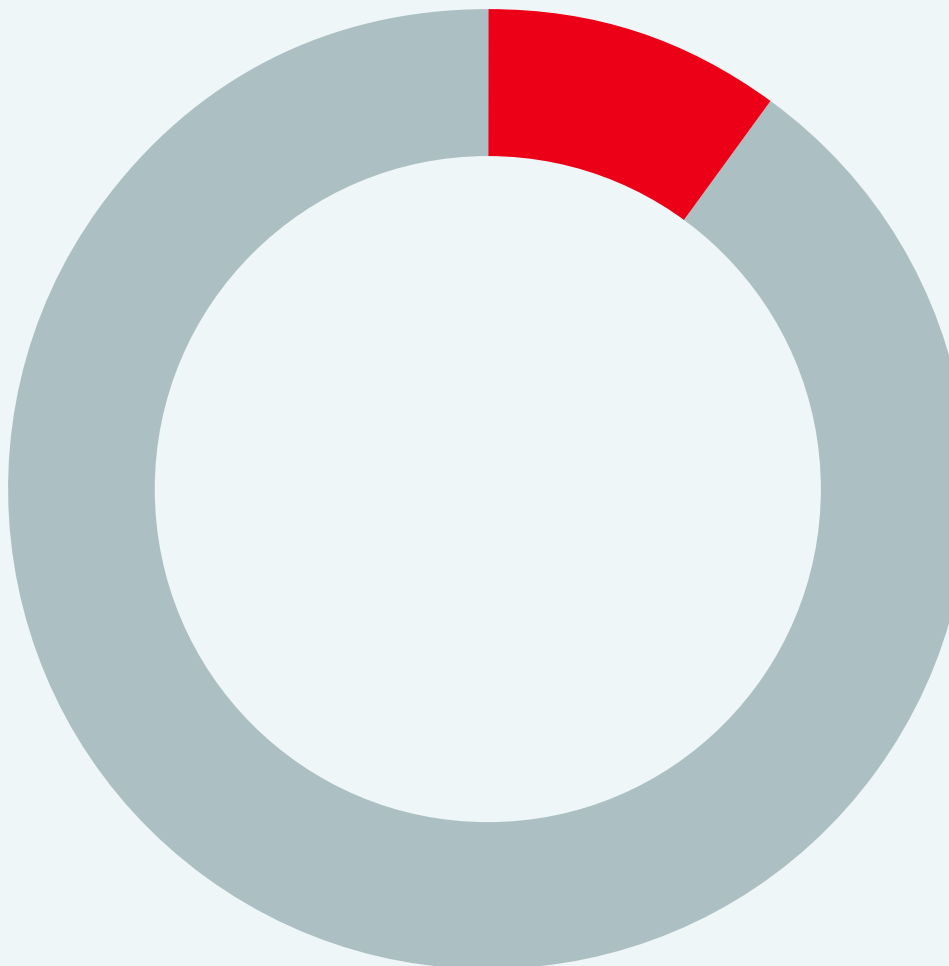
La pénétration de l'assurance cyber progresse, mais reste limitée à environ 10 pour cent. Un écart significatif subsiste entre le besoin de protection reconnu et la couverture effectivement en place. Les observations actuelles du marché indiquent que la complexité et la mise en œuvre opérationnelle des solutions existantes constituent aujourd'hui des obstacles plus importants que le niveau de demande.

**Perspectives de marché**

Le marché de l'assurance cyber reste attractif. Des capacités accrues, des baisses de primes modérées et des services renforcés soutiennent un transfert des risques plus ciblé. Dans le même temps, les cybermenaces continuent de croître, tandis que le taux de pénétration de l'assurance cyber demeure faible.

**Les cybermenaces continuent de croître, tandis que le taux de pénétration de l'assurance cyber reste faible**

L'intelligence artificielle crée de nouvelles opportunités pour les cyberattaques et renforce le potentiel d'escalade des menaces. Dans le même temps, le taux de pénétration de l'assurance cyber demeure faible.



- Entreprises assurées | 10 %
- Entreprises non assurées | 90 %

# La progression du social engineering accroît le besoin de protection

## Le point de vue de nos spécialistes



**Steven Huber**  
Head of Financial Lines  
steven.huber@aon.com

Le marché de l'assurance contre la fraude (Crime) reste exigeant. L'appétit limité des assureurs et la progression des risques liés à l'ingénierie sociale se traduisent par des franchises plus élevées et des exigences accrues en matière d'analyse des risques. L'utilisation croissante de l'intelligence artificielle et des technologies de deepfake vient encore renforcer cette complexité.

### Général

Les assureurs surveillent de près l'utilisation de l'intelligence artificielle dans les activités criminelles. L'évolution rapide des technologies de deepfake et leur impact potentiel sur la sinistralité constituent un sujet d'attention majeur. Malgré un nombre limité d'acteurs sur ce marché, des partenaires solides de transfert des risques restent disponibles.

### Tendance

Les fraudes au faux président et les actes de fraude interne sont susceptibles d'accroître la sinistralité des assureurs. L'essor de l'intelligence artificielle contribue à renforcer cette tendance.

Dans le même temps, certains assureurs semblent prêts à déployer davantage de capacités et à jouer un rôle plus actif sur le marché à court et moyen terme.



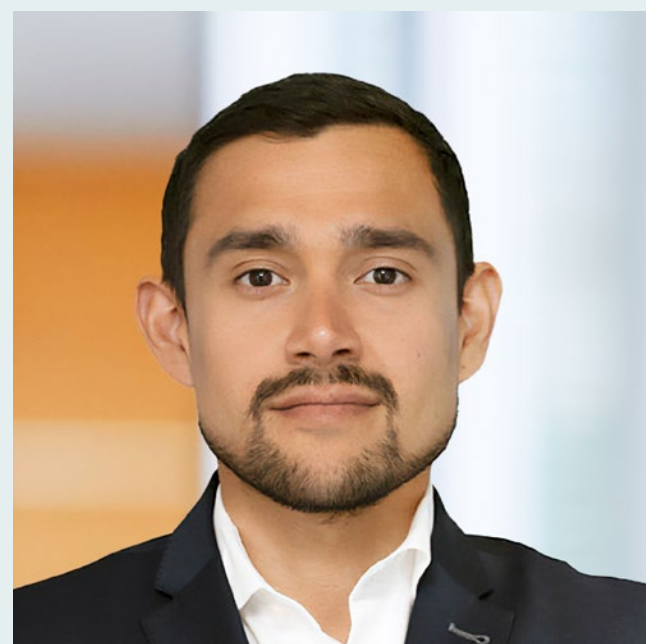
## Perspectives de marché

Le marché de l'assurance contre la fraude (Crime) reste exigeant. L'appétit limité des assureurs, l'augmentation des risques liés à l'ingénierie sociale et l'utilisation croissante de l'intelligence artificielle entraînent des exigences accrues en matière d'évaluation des risques et de couverture.

# Responsabilité liée à la propriété intellectuelle

## Demande croissante, capacités élevées et primes compétitives

### Le point de vue de nos spécialistes



**Manuel Pachlatko**  
Head Cyber Specialty

manuel.pachlatko@aon.com

L'assurance des risques liés à la propriété intellectuelle gagne en importance en Suisse. Les entreprises bénéficient de couvertures attractives, de capacités importantes et de primes compétitives, dans un contexte où les assureurs anticipent un potentiel de croissance supplémentaire. La demande est alimentée par la multiplication des litiges en matière de propriété intellectuelle ainsi que par les responsabilités contractuellement assumées.

### Général

Les entreprises ont considérablement accéléré leur transformation numérique ces dernières années, contribuant à la progression du nombre de demandes de brevets dans le monde.



Les entreprises investissent de plus en plus dans les technologies afin de préserver et de renforcer leur avantage concurrentiel. La protection, la valorisation et la défense des droits de propriété intellectuelle deviennent ainsi des enjeux stratégiques de premier plan.

Les entités non opérationnelles (non-practising entities), souvent qualifiées de patent trolls, constituent une source importante de litiges en matière de brevets. Elles ne commercialisent pas directement les brevets qu'elles détiennent et concentrent principalement leurs activités sur l'octroi de licences et l'exercice de leurs droits par voie contentieuse.

La transformation numérique continue d'accroître les expositions au sein des chaînes d'approvisionnement. Les entreprises peuvent assumer certaines responsabilités de leurs fournisseurs ou dépendre de partenaires dont la solidité financière ne permet pas toujours de fournir une indemnisation adéquate en cas de sinistre.

Parallèlement, les clients bénéficient de primes sensiblement plus compétitives tout en pouvant mettre en place des limites de couverture plus élevées.

#### Tendance

L'arrivée de nouveaux assureurs est attendue à court et moyen terme, avec à la clé des capacités supplémentaires et un potentiel de baisse additionnelle des primes. Par ailleurs, l'intelligence artificielle générative pourrait accroître à la fois la fréquence et la gravité des sinistres.



#### Perspectives de marché

Le marché de l'assurance des risques liés à la propriété intellectuelle connaît une évolution dynamique. Des capacités élevées, des primes compétitives et l'arrivée de nouveaux acteurs créent des conditions attractives pour les entreprises. Parallèlement, la multiplication des litiges en matière de propriété intellectuelle et l'essor de l'intelligence artificielle générative pourraient influencer la fréquence et la gravité des sinistres.



# Une activité transactionnelle stable dans un marché W&I très concurrentiel

## Le point de vue de nos spécialistes



**Roger Wirth**  
Head of Central Europe  
M&A

[roger.wirth@aon.com](mailto:roger.wirth@aon.com)

L'activité transactionnelle reste dynamique en 2026. Malgré les incertitudes géopolitiques et la volatilité économique, les acquéreurs stratégiques et les investisseurs en capital-investissement continuent de soutenir le marché. Le marché de l'assurance W&I demeure particulièrement concurrentiel. Des capacités élevées, des primes attractives et des solutions d'assurance complémentaires contribuent à créer des conditions favorables pour les entreprises.

## Général

L'activité transactionnelle reste soutenue. Les acquéreurs stratégiques et les investisseurs en capital-investissement continuent de façonner le marché, en particulier dans les secteurs de la technologie, des sciences de la vie et de la santé.

La Suisse continue de profiter de sa stabilité politique et économique, ce qui renforce son attractivité auprès des investisseurs internationaux. Les entreprises suisses utilisent également la force du franc pour mener des acquisitions stratégiques à l'étranger.

## Tendance

Le marché de l'assurance W&I reste particulièrement concurrentiel. Les assureurs disposent de capacités importantes et accompagnent les transactions grâce à des primes attractives et à une forte volonté de souscription.

Aon Side Car X fournit des capacités supplémentaires et une protection élargie pour certaines transactions, offrant ainsi une plus grande flexibilité et des conditions tarifaires avantageuses.

## Facteurs de succès des transactions W&I



**Due diligence  
en cybersécurité**



**Transparence  
dans l'utilisation  
de l'intelligence artificielle**



**Processus de revue  
documentés et traçables**

Les cyberrisques restent au cœur de la souscription. Une due diligence solide en matière de technologies de l'information et de cybersécurité est indispensable pour bénéficier d'une couverture complète. Les assureurs acceptent de plus en plus les rapports de due diligence internes lorsque les qualifications, la méthodologie appliquée ainsi que les processus de revue sont documentés de manière transparente et traçable.

L'intelligence artificielle transforme également les processus de due diligence. Les assureurs exigent davantage de transparence quant aux outils utilisés, à la méthodologie appliquée ainsi qu'à la responsabilité des analyses réalisées. Le règlement réussi de plusieurs sinistres W&I de plusieurs millions de francs en Suisse renforce la confiance dans l'efficacité et la valeur concrète de cette couverture lorsqu'un sinistre survient.



## Perspectives de marché

Le marché de l'assurance W&I reste favorable aux assurés. Des capacités importantes, une concurrence soutenue et des conditions tarifaires attractives accompagnent les transactions. Parallèlement, les exigences relatives à la due diligence en cybersécurité et à l'utilisation de l'intelligence artificielle gagnent en importance.



# Assurances de personnes

## Indemnité journalière maladie sous pression : assainissements et solutions alternatives en hausse

### Le point de vue de nos spécialistes



**Sandra Rüegg**  
Head of Accident & Health  
[sandra.ruegg@aon.com](mailto:sandra.ruegg@aon.com)

Le marché de l'assurance de personnes reste volatil et difficile à prévoir. La hausse des absences ainsi que la sous-performance de certains contrats conduisent à des mesures d'assainissement rigoureuses et, dans certains cas, à des résiliations. Les assureurs renoncent de plus en plus à remettre une offre pour les programmes d'indemnités journalières maladie affichant une forte sinistralité. Dans le même temps, les entreprises recherchent activement des mesures permettant de réduire le coût de l'absentéisme.

### Général

Le marché de l'assurance de personnes, en particulier celui des indemnités journalières maladie, reste sous tension. Les niveaux d'absentéisme continuent de progresser, y compris parmi les jeunes collaborateurs, ce qui accroît les défis auxquels sont confrontés les employeurs et les assureurs. De nombreux contrats demeurent déficitaires.



De nombreux programmes d'indemnités journalières maladie restent déficitaires. Les assureurs répondent à cette situation par des mesures d'assainissement rigoureuses, des résiliations de contrats et une sélection de plus en plus stricte des risques lors de la remise d'offres. »

**Sandra Rüegg**

Les assureurs existants appliquent des mesures d'assainissement rigoureuses ou résilient les contrats insuffisamment performants. Ils renoncent également de plus en plus à soumissionner pour les programmes d'indemnités journalières maladie affichant une forte sinistralité.

## Défis du marché de l'assurance de personnes



### Tendance

Les mesures d'assainissement devraient s'intensifier. Le marché reste difficile à prévoir, les assureurs n'adoptant pas d'approche homogène face aux situations d'assainissement et aux procédures d'appel d'offres.

Les solutions d'assurance destinées à couvrir les absences de courte durée gagnent en importance. Les entreprises sont de plus en plus conscientes du coût réel de l'absentéisme, au-delà des seules primes d'assurance, et recherchent activement des mesures permettant de le réduire.

Parallèlement, la demande pour des solutions d'assurance alternatives continue de croître. Certains assureurs ont déjà pris cette direction en développant de nouvelles approches et de nouveaux modèles de couverture.



### Perspectives de marché

Le marché des indemnités journalières maladie demeure sous tension et difficile à prévoir. Les mesures d'assainissement se multiplient, tandis que les entreprises recherchent activement des solutions permettant de réduire le coût de l'absentéisme et s'intéressent de plus en plus à des approches alternatives de couverture.



# Prévoyance professionnelle

## Un marché sélectif, de fortes différences de prix et une demande soutenue de solutions flexibles

### Le point de vue de nos spécialistes



**Sandro Zimmermann**  
Head Pension Broking

sandro.zimmermann@aon.com

Le marché de la prévoyance professionnelle reste sélectif et les écarts tarifaires entre les différents modèles demeurent importants. Les bonnes performances des placements ont contribué à améliorer les degrés de couverture et à permettre, dans de nombreux cas, l'octroi d'intérêts attractifs sur les avoirs de vieillesse. La demande pour les solutions semi-autonomes demeure élevée, tandis que l'intérêt pour des solutions plus flexibles, telles que les plans 1e, continue de croître.

### Général

Les prestataires appliquent toujours des critères d'acceptation sélectifs, avec une attention particulière portée à la structure d'âge, au nombre de personnes assurées, à l'historique des sinistres et au volume des avoirs de vieillesse surobligatoires. Les solutions reposant uniquement sur le minimum LPP ne sont aujourd'hui, dans la plupart des cas, plus proposées.



Les bonnes performances des placements ont encore renforcé les degrés de couverture et permis, dans de nombreux cas, de créditer des intérêts attractifs sur les avoirs de vieillesse. »

**Sandro Zimmermann**

Les solides performances des placements en 2025 ont permis d'améliorer encore les degrés de couverture et, dans de nombreux cas, d'attribuer des intérêts attractifs sur les avoirs de vieillesse. D'importants écarts de primes subsistent toutefois entre les solutions semi-autonomes et les solutions d'assurance complète.



### Tendance

Les taux de conversion poursuivent leur stabilisation. Afin de réduire les pertes liées aux retraites et les effets de redistribution non souhaités, les prestataires renforcent leurs critères de sélection des risques.

La demande pour les solutions de prévoyance semi-autonomes demeure soutenue. L'intérêt pour les plans 1e continue également de croître, les entreprises recherchant davantage de flexibilité et de possibilités de personnalisation.



### Perspectives de marché

Le marché de la prévoyance professionnelle reste sélectif et se caractérise par d'importants écarts de primes entre les différents modèles. Les solutions semi-autonomes et les modèles de prévoyance plus flexibles continuent de bénéficier d'une forte demande.

**La prévoyance professionnelle devient plus sélective, tandis que la demande de solutions flexibles continue de croître**

### Degrés de couverture

Soutenus par les solides performances des placements en 2025



### Demande

Les solutions semi-autonomes demeurent très recherchées



### Flexibilité

Intérêt croissant pour les plans 1e



## Capacités élevées et demande croissante de solutions flexibles

### Le point de vue de nos spécialistes



**Alina Guerrier**  
Head of Credit Solutions  
[alina.guerrier@aon.com](mailto:alina.guerrier@aon.com)

Le marché de l'assurance-crédit demeure stable et fortement concurrentiel. Les incertitudes géopolitiques et économiques renforcent l'importance de l'assurance-crédit en tant qu'outil de protection contre les risques et de financement. Les capacités restent élevées, les tarifs se sont stabilisés dans de nombreux domaines et la demande de solutions sur mesure continue de croître. Parallèlement, les attentes des entreprises en matière de flexibilité et de qualité de service de la part des assureurs ne cessent d'augmenter.

### Général

Les tensions géopolitiques, les conflits commerciaux et la mise en place de nouveaux droits de douane ou de tarifs plus élevés continuent de renforcer l'incertitude pour les entreprises suisses. Dans ce contexte, de nombreuses organisations se tournent vers de nouveaux marchés ou travaillent avec des contreparties moins familières, ce qui augmente les risques de défaut et les risques pays.



### Analytics Insight

Cette activité est soutenue par l'Aon Risk Analytics Suite :

#### Risk Financing Analytics

- Évalue différentes stratégies de financement des risques
- Soutient les décisions relatives à la rétention des risques, à leur transfert et à l'efficacité du capital
- Aide les organisations à optimiser l'allocation de leur capital et la structure de leurs programmes d'assurance

Plus d'informations dans le chapitre **Aon Risk Analytics**.



Le développement sur de nouveaux marchés et le recours à des contreparties moins familières augmentent les risques de défaut et les risques pays, ce qui renforce le rôle de l'assurance-crédit comme outil de protection du bilan. »

**Alina Guerrier**

Les entreprises suisses ont de plus en plus recours à l'assurance-crédit et à l'assurance contre les risques politiques. Ces solutions contribuent à protéger les créances, à renforcer la solidité du bilan et à soutenir la croissance dans un environnement économique plus incertain.

#### **Tendance**

Au cours des 12 à 18 derniers mois, le marché de l'assurance-crédit a bénéficié de capacités abondantes et d'une concurrence soutenue entre les principaux assureurs. Dans de nombreux segments, les primes ont diminué par rapport aux niveaux élevés observés auparavant, ce qui rend l'assurance-crédit et les solutions connexes plus efficaces et plus attractives sur le plan financier.

Malgré des conditions de marché favorables, les taux d'insolvabilité augmentent sur certains marchés et les incertitudes géopolitiques ainsi que les tensions commerciales persistent. Les entreprises suisses tournées vers l'exportation accordent une importance croissante à la protection de leur bilan. Elles recourent à l'assurance-crédit, aux garanties et aux solutions de financement afin de stabiliser leurs flux de trésorerie et de préserver leur accès au financement.

La demande devrait demeurer élevée, les entreprises continuant de mettre l'accent sur la liquidité, la résilience et le transfert des risques.



#### **Perspectives de marché**

Le marché de l'assurance-crédit reste fortement concurrentiel et bien doté en capacités. Les incertitudes géopolitiques et la hausse des risques de défaut continuent de soutenir la demande de solutions flexibles de protection et de financement.



# Davantage de capital et de capacités entraînent une baisse des prix sur le marché de la réassurance

## Le point de vue de nos spécialistes



**Pasquale Taddeo**  
CEO Reinsurance

pasquale.taddeo@aon.com

Le marché de la réassurance bénéficie d'une forte rentabilité et d'une disponibilité croissante du capital. L'augmentation des capacités, les ambitions de croissance des réassureurs et les capitaux alternatifs exercent une pression à la baisse sur les prix, notamment dans le segment des catastrophes naturelles.

## Général

Les réassureurs enregistrent de solides performances financières, disposent d'un niveau élevé de capitalisation et bénéficient d'une amélioration de leurs notations. Cette rentabilité soutient la croissance continue des capitaux disponibles et le développement du marché.

Les capacités de réassurance poursuivent leur progression, ce qui exerce une pression à la baisse sur les prix, notamment dans le segment des catastrophes naturelles. De nombreux réassureurs continuent de privilégier une stratégie de croissance.

Les couvertures stop-loss retrouvent progressivement de l'intérêt et réapparaissent sur le marché. Les structures des programmes de réassurance restent globalement stables, même si la survenance d'un événement catastrophique majeur pourrait entraîner une évolution de cette tendance.

## Tendance

La progression des capacités disponibles, les stratégies de croissance des réassureurs et une concurrence accrue contribuent à la baisse des prix, notamment dans le segment des catastrophes naturelles (CatNat).



## Perspectives de marché

La forte disponibilité du capital et l'augmentation des capacités continuent de renforcer la concurrence et d'exercer une pression à la baisse sur les prix, en particulier dans le segment des catastrophes naturelles (CatNat). Un événement catastrophique majeur pourrait toutefois modifier rapidement l'équilibre actuel du marché.

# Réassurance facultative

## Une forte demande et une concurrence intense soutiennent la croissance

### Le point de vue de nos spécialistes



**André Villiger**  
Head  
Facultative Reinsurance  
Switzerland

andre.villiger@aon.com

La demande de réassurance facultative reste soutenue. Les assureurs utilisent de plus en plus ces solutions afin d'accroître les capacités disponibles, d'offrir des limites plus élevées et de soutenir leur développement. Plusieurs marchés de réassurance, notamment le marché londonien, poursuivent leurs stratégies de croissance dans un environnement fortement concurrentiel. Les conditions tarifaires demeurent actuellement attractives en réassurance facultative.

### Général

La demande de réassurance facultative reste soutenue et les niveaux tarifaires actuels continuent d'offrir des rendements attractifs aux réassureurs.

Le marché, notamment à Londres, demeure fortement concurrentiel. L'arrivée de nouveaux acteurs et l'intérêt accru des réassureurs établis pour les programmes facultatifs renforcent encore la concurrence et attirent davantage de capitaux.

Les assureurs utilisent de plus en plus la réassurance facultative pour accompagner leurs stratégies de croissance et augmenter les capacités disponibles.

### Tendance

Le marché connaît une évolution dynamique. La demande augmente

pour les risques spécialisés et émergents, notamment dans les domaines des cyberrisques et des catastrophes naturelles. La réassurance facultative est utilisée de façon stratégique pour compléter ou étendre les programmes de ré-assurance traité.



### Perspectives de marché

La demande reste élevée et l'intensité concurrentielle demeure forte. Des conditions de marché attractives, des capitaux supplémentaires et l'arrivée de nouveaux acteurs favorisent la poursuite de la croissance.

# Pour aller plus loin et sources

## Rapports de marché internationaux d'Aon

Sélectionnez l'image ou le titre correspondant pour accéder à chaque publication.



Global Insurance Market Overview  
Q2 2026



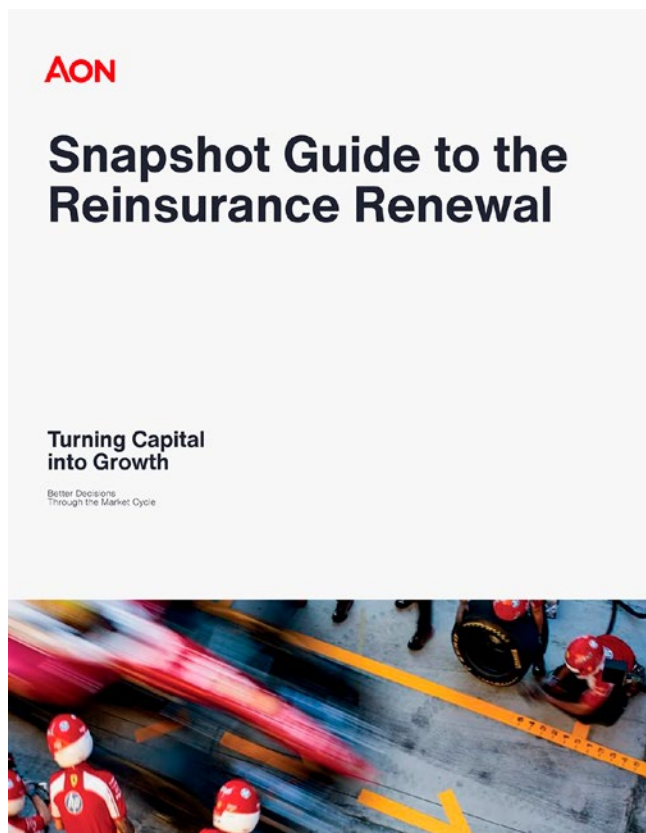
Germany Market Report  
2026



P&C Outlook : Navigating  
Volatility, Unlocking Growth  
2026



Cyber and E&O Market  
Conditions Remain  
Favorable Amid Emerging  
Global Risks  
2026



Reinsurance Market  
Dynamics  
2026



Global Construction Insurance and  
Surety Market Report 2026



Austria Market Report  
2026



Climate and Catastrophe Insight  
2026



## A propos d'Aon

Aon plc (NYSE: AON) a pour vocation d'accompagner ses clients du monde entier dans leur prise de décision afin de protéger et d'enrichir leur quotidien. Présents dans plus de 120 pays, nos collaborateurs mettent à la disposition de nos clients leurs compétences en matière d'analyse, de capital-risque et de capital humain, et leur proposent des solutions adaptées à leur contexte local. Ils leur apportent ainsi la clarté et la confiance nécessaires pour prendre les meilleures décisions en matière de gestion des risques et des ressources humaines dans le but de protéger et de développer leurs activités.

Suivez Aon sur LinkedIn, Facebook et Instagram. Restez informé(e) en visitant le centre d'information d'Aon et abonnez-vous aux bulletins d'information en cliquant ici.

**aon.ch**

## Contact

**Aon Schweiz AG**  
Vulkanstrasse 106  
8048 Zürich

[info@aon.ch](mailto:info@aon.ch)

© 2026 Aon plc. Tous droits réservés.

Les informations et déclarations contenues dans ce document sont de nature générale et ne se rapportent pas aux circonstances d'une personne ou d'une entité spécifique. Bien que nous nous efforcions de préparer et de nous appuyer sur des informations et des sources fiables et à jour, nous ne pouvons pas garantir que ces informations sont exactes au moment où elles sont obtenues, ni qu'elles le resteront à l'avenir. Nous déclinons toute responsabilité quant à l'exhaustivité des informations ou des hypothèses basées sur ces informations. Nous ne sommes pas tenus de fournir des informations, ni de les mettre à jour ou de les corriger. Aon décline toute responsabilité pour les conséquences découlant de l'utilisation des informations ou en lien avec celle-ci. Il est fortement conseillé de ne pas agir sur la base de ces informations sans avoir d'abord effectué un examen approfondi des circonstances spécifiques et sollicité des conseils professionnels.